

# **PLAN MANAGERIAL-Facultatea de Matematică și Informatică**

**Conf.univ.dr. Aurelian Nicola**

## **Planul managerial pe perioada 2020-2024**

Planul managerial este în concordanță cu planul managerial al domnului Rector. Strategia propusă în cadrul Facultății de Matematică și Informatică va ajuta universitatea noastră să devină una de cercetare avansată și educație, o universitate antreprenorială, cu grad înalt de motivare și performanță, o universitate cu vizibilitate internațională și în același timp cu o mare răspundere socială.

Strategia de management a Facultății de Matematică și Informatică va fi corelată atât cu mediul extern cât și cu cel intern și va avea ca misiune principală – creșterea nivelului programelor de studii, a activității de cercetare și a resurselor umane ale departamentului, în cadrul general al universității și al mediului economic și social. Optimizarea și eficientizarea procesului didactic și flexibilizarea acestuia, în strânsă corelație cu standardele calității, nevoile pieței muncii și cadrul legal existent.

### **I. Resursa umana**

În Facultatea de Matematică și Informatică există un personal de înaltă calitate, cu o bună pregătire, dinamic și receptiv la schimbare. Din punct de vedere al resursei umane pentru perioada următoare propun ca direcții principale:

1. optimizarea structurii organizatorice prin corelarea și coordonarea judicioasă a activităților didactice, de cercetare și administrative;
2. stabilirea clară și aplicarea transparentă a criteriilor de selecție, formare și promovare a personalului didactic și administrativ;

3. orientarea traiectoriei profesionale a cadrelor didactice tinere, ținând seama de competențele profesionale și de necesitățile de acoperire a posturilor în perspectivă;
4. stimularea activității de excelență, prin acordarea de prime, gradații de merit și alte stimulente personalului didactic cu activitate deosebită la catedra și în munca de cercetare.

## II. Activitatea Didactică

În momentul de față Facultatea de Matematică și Informatică are o activitate didactică foarte bună, apreciată de studenți. Aprecierile studenților sunt cuantificate în cadrul programului de calitate care funcționează de ani buni în cadrul facultății. Nevoia de modernizare a activității didactice în cadrul Facultății de Matematică și Informatică face necesară reconsiderarea statutului studentului, plasarea acestuia în centrul activității didactice universitare și trecerea de la o educație predominant informativă la o educație formativă, orientată spre crearea de competențe. Studentul a devenit partenerul nostru în procesul educațional, un partener care trebuie să fie sprijinit permanent, pentru a deveni un individ capabil să fie util într-un domeniu al vieții economice, sociale sau culturale.

Schimbările trebuie să se refere la calitatea orelor, îmbunătățirea materialelor la dispoziția studenților, refacerea programelor analitice corespunzătoare disciplinelor în conformitate cu programa școlară de matematică și de informatică .

Pentru îmbunătățirea activității didactice în facultatea noastră propun:

1. Continuarea și dezvoltarea cursurilor de pregătire cu elevii performanți din licee.
2. Continuarea și eficientizarea colaborării cu învățământul preuniversitar de matematică și informatică prin organizarea de sesiuni de comunicări cu premii, olimpiade, etc
3. Promovarea programelor de master ale departamentului, atât în rândul studenților din anii terminali, cât și pentru absolvenții promoțiilor anterioare (prin mass-media și instituții locale) pentru atragerea de candidați.
4. Încurajarea și permiterea accesului studenților la resursele de învățare, folosind bazele de date online, a bibliotecilor digitale și a platformelor de e-learning;

5. continuarea adaptării ofertei educaționale la schimbările mediului socio-economic, prin identificarea cerințelor și așteptărilor reale referitoare la competențele absolvenților fiecărui program de studiu, prin corelarea acestora cu experiența universității și cu practica internațională (depunerea de alte proiecte POSDRU);

### **III. Activitatea științifică**

Activitatea științifică în Facultatea de Matematică și Informatică este una de nivel înalt. Activitatea științifică este recunoscută în întreaga comunitate universitară.

Facultatea de Matematică și Informatică are resurse umane de înaltă specializare, capabile să asigure dezvoltarea activităților de cercetare, însă potențialul în această privință este departe de a fi valorificat corespunzător.

Există direcții clare de cercetare în Facultatea de Matematică și Informatică. Pentru a îmbunătăți contextul de cercetare pentru perioada 2020-2024 propun:

1. Invitarea de personalități marcante din domeniile de cercetare matematică și informatică și începerea construcției de nuclee de cercetare în jurul acestora.
2. Încurajarea colegilor din facultate pentru obținerea de Granturi de Cercetare la competițiile lansate de autoritățile implicate în finanțarea activității științifice din țara noastră și din Europa prin colaborarea între membrii facultății și a celorlalte facultăți.
3. Creșterea vizibilității internaționale a cercetării științifice realizate de membrii facultății prin publicarea de articole în reviste cotate ISI cu factor de impact și scor relativ de influență.
4. Creșterea numărului de lucrări cotate ISI și a numărului de autori de lucrări ISI din facultate.
5. Reîmprospătarea Seminarilor Științifice ale Facultății și creșterea valorii lor științifice prin invitarea unui număr mai mare de personalități ale matematicii și informaticii din țara noastră și din afara ei.

6. Creșterea prestigiului științific al Analelor Științifice ale UOC- Seria Matematică.
7. Mărirea contribuției facultății la creșterea prestigiului Școlii Doctorale a UOC prin mărirea numărului de conducători de doctorat și acceptarea unor teze de doctorat ce conțin numai contribuții originale susținute de articole ISI și BDI apărute.
8. Încurajarea studenților performanți pentru a participa la seminariile științifice din cadrul Facultății de Matematică și Informatică.
9. Încurajarea fiecărui cadru didactic de a participa activ la seminariile științifice ale departamentului;
10. Continuarea activității de organizare de conferințe internaționale;
11. Orientarea cercetării științifice spre domenii declarate prioritare în strategia națională de cercetare – dezvoltare;
12. Încurajarea diversității și accesului la multiple resurse și oportunități.

#### **IV. Management CALITATE**

Programul de calitate de funcționează în facultate de ani buni. Programul de calitate și-a pus amprenta asupra modului în care se desfășoară orele de curs și seminar. În ceea ce privește programul de calitate în facultatea noastră propun:

1. Continuarea evaluării cadrelor didactice de către studenți folosind platforma electronică și nu numai.
2. Continuarea efectuării de analize ale admiterii, sesiunilor, licenței pentru îmbunătățirea activităților de curs și seminar.
3. Creșterea reală a numărului de ore dedicate consultațiilor cu studenții.
4. Continuarea bazei de date Alumni pentru întărirea ideii ca studenții facultății noastre lucrează în domeniul studiat după terminarea facultății.
5. În cazul în care legea o va permite, acordarea de către studenți a calificativelor pentru cursuri, calificative vizibile pe net.
6. Continuarea procesului de asistențe colegiale. Discutarea concluziilor asistențelor colegiale în cadrul Consiliului Departamentului pentru fiecare profesor în parte.

## V. BUGET

Pentru perioada 2020-2024 propun realizarea unui buget realist al Facultății care să țină cont de structura seriilor de studiu și mărimea grupelor de studiu.

1. Inițierea și definitivarea unor convenții de colaborare între universitate și agenții economici din zonă;
2. Atragerea de resurse din activități ale studenților coordonați de profesori.
3. Atragerea de resurse prin ECDL, CISCO, etc, alte programe, la care facultatea noastră poate fi parte.
4. Completarea veniturilor salariale ale membrilor facultatii din granturi, programe de cercetare, plăți ale articolelor ISI și activități pe baza de contract prestate către alte facultăți, universități sau entități ce desfășoară programe educaționale.
5. Menținerea echilibrului cheltuielilor în cadrul plăților corespunzătoare domeniilor de licență, masterat și doctorat.
6. Compensarea corectă, la timp și completă a tuturor serviciilor prestate de membrii facultății noastre celorlalte facultăți din universitate.
7. Atragerea de studenți din străinătate pentru sporirea aportului valutar al facultății.
8. Obținerea ca și până acum de sponsorizări și donații pentru creșterea bugetului alocat unor acțiuni concrete.